

## Qualität in einem Forschungsprojekt

### Das «Innosuisse»-Projekt Exportkontrolle

Grundsätzlich spricht sich die Schweiz für einen freien Warenverkehr aus. Aus sicherheitspolitischen Gründen ist die Aus-, Ein- und Durchfuhr von bestimmten Gütern jedoch reguliert. Gewisse Güterkategorien unterliegen also der Exportkontrolle und benötigen eine entsprechende Exportbewilligung. Wegen des komplexen internationalen Regelwerks stellt die Exportkontrolle für exportorientierte High-Tech-KMU eine besondere Herausforderung dar.



<Bild wurde für Pressemitteilung schon verwendet und bezahlt!>

Im Rahmen eines Innosuisse-Projekts hat die HTW Chur zusammen mit vier KMU als Umsetzungspartner ein umfassendes Instrumentarium für die Sensibilisierung, die Information und die Ausbildung von KMU zum Thema Exportkontrolle entwickelt. Zwei der beteiligten KMU waren Hightech-Unternehmen, die exportkontrollierte Produkte herstellen und exportieren. Die zwei anderen KMU waren Beratungsunternehmen im Bereich Exportkontrolle. Die Projektdauer betrug rund zwei Jahre. Das Projekt gliederte sich in zwei Phasen. Die erste Phase widmete sich der Durchführung einer qualitativen und quantitativen Erhebung bei auslandsorientierten Schweizer Unternehmen zu Fragen der Exportkontrolle und die zweite beschäftigte sich mit der Entwicklung eines Leitfadens und eines Schulungs- und Beratungsinstrumentariums für die Sensibilisierung, Information und Ausbildung von KMU im Bereich Exportkontrolle.



## Qualität in einem Forschungsprojekt

Am Beispiel des Innosuisse-Projekts «Exportkontrolle» soll beispielhaft aufgezeigt werden, wie Qualität in der Projektarbeit des Schweizerischen Instituts für Entrepreneurship (SIFE) verfolgt wird.

Qualitätsmanagement bezieht sich bei Projekten auf die zwei Bereiche Prozessqualität und Produktqualität. Mit Prozessqualität ist die Qualität des Projektmanagements, mit Produktqualität die Qualität der Ergebnisse gemeint. In der Qualitätsstrategie der HTW wird die Qualität der Ergebnisse mit den vier Qualitätsdimensionen Wirkung auf die Praxis, Wirkung auf die Lehre, Beitrag zum Wissens- und Technologietransfer (WTT) und Sichtbarkeit in der Öffentlichkeit gemessen.



## Projektmanagement

Neben den hohen Anforderungen an die Strukturierung des Projekts durch die Beantragung bei Innosuisse wurden im Projekt «Exportkontrolle» folgende zusätzliche Massnahmen getroffen: Zum Kickoff stand ein detaillierter Projektplan sowie ein umfassendes Budget über die gesamte Projektlaufzeit bereit. Während der Projektlaufzeit hat man die Einhaltung des Budgets laufend kontrolliert. Dazu wurden Stunden- und Cash-Out-Journale in Excel geführt und das Budget entsprechend laufend angepasst. Termine für Workshops und Meetings wurden am Kickoff direkt über mindestens ein Jahr mit den Projektpartnern fixiert. Damit war sichergestellt, dass die Projektpartner an den Workshops und Meetings zur Verfügung standen.

Projektplan 471-Nr. 2016.1 P103-25, Exportkontrolle		2016												2017											
Ergebnisse / Task	Datum	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Juni	Juli	Aug	Sep	Okto	Nov	Dez	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Juni	Juli	Aug	Sep	Okto	Nov	Dez
<p><b>1.0 Projektorganisation und Verantwortlichkeiten</b></p> <p>1.1.1 Projektorganisation</p> <p>1.1.2 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.3 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.4 Projektorganisation</p> <p>1.1.5 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.6 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.7 Projektorganisation</p> <p>1.1.8 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.9 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.10 Projektorganisation</p> <p>1.1.11 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.12 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.13 Projektorganisation</p> <p>1.1.14 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.15 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.16 Projektorganisation</p> <p>1.1.17 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.18 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.19 Projektorganisation</p> <p>1.1.20 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.21 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.22 Projektorganisation</p> <p>1.1.23 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.24 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.25 Projektorganisation</p> <p>1.1.26 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.27 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.28 Projektorganisation</p> <p>1.1.29 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.30 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.31 Projektorganisation</p> <p>1.1.32 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.33 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.34 Projektorganisation</p> <p>1.1.35 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.36 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.37 Projektorganisation</p> <p>1.1.38 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.39 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.40 Projektorganisation</p> <p>1.1.41 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.42 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.43 Projektorganisation</p> <p>1.1.44 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.45 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.46 Projektorganisation</p> <p>1.1.47 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.48 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.49 Projektorganisation</p> <p>1.1.50 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.51 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.52 Projektorganisation</p> <p>1.1.53 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.54 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.55 Projektorganisation</p> <p>1.1.56 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.57 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.58 Projektorganisation</p> <p>1.1.59 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.60 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.61 Projektorganisation</p> <p>1.1.62 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.63 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.64 Projektorganisation</p> <p>1.1.65 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.66 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.67 Projektorganisation</p> <p>1.1.68 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.69 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.70 Projektorganisation</p> <p>1.1.71 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.72 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.73 Projektorganisation</p> <p>1.1.74 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.75 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.76 Projektorganisation</p> <p>1.1.77 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.78 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.79 Projektorganisation</p> <p>1.1.80 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.81 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.82 Projektorganisation</p> <p>1.1.83 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.84 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.85 Projektorganisation</p> <p>1.1.86 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.87 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.88 Projektorganisation</p> <p>1.1.89 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.90 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.91 Projektorganisation</p> <p>1.1.92 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.93 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.94 Projektorganisation</p> <p>1.1.95 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.96 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.97 Projektorganisation</p> <p>1.1.98 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.99 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.100 Projektorganisation</p> <p>1.1.101 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.102 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.103 Projektorganisation</p> <p>1.1.104 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.105 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.106 Projektorganisation</p> <p>1.1.107 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.108 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.109 Projektorganisation</p> <p>1.1.110 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.111 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.112 Projektorganisation</p> <p>1.1.113 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.114 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.115 Projektorganisation</p> <p>1.1.116 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.117 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.118 Projektorganisation</p> <p>1.1.119 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.120 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.121 Projektorganisation</p> <p>1.1.122 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.123 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.124 Projektorganisation</p> <p>1.1.125 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.126 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.127 Projektorganisation</p> <p>1.1.128 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.129 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.130 Projektorganisation</p> <p>1.1.131 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.132 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.133 Projektorganisation</p> <p>1.1.134 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.135 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.136 Projektorganisation</p> <p>1.1.137 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.138 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.139 Projektorganisation</p> <p>1.1.140 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.141 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.142 Projektorganisation</p> <p>1.1.143 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.144 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.145 Projektorganisation</p> <p>1.1.146 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.147 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.148 Projektorganisation</p> <p>1.1.149 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.150 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.151 Projektorganisation</p> <p>1.1.152 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.153 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.154 Projektorganisation</p> <p>1.1.155 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.156 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.157 Projektorganisation</p> <p>1.1.158 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.159 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.160 Projektorganisation</p> <p>1.1.161 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.162 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.163 Projektorganisation</p> <p>1.1.164 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.165 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.166 Projektorganisation</p> <p>1.1.167 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.168 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.169 Projektorganisation</p> <p>1.1.170 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.171 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.172 Projektorganisation</p> <p>1.1.173 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.174 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.175 Projektorganisation</p> <p>1.1.176 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.177 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.178 Projektorganisation</p> <p>1.1.179 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.180 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.181 Projektorganisation</p> <p>1.1.182 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.183 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.184 Projektorganisation</p> <p>1.1.185 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.186 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.187 Projektorganisation</p> <p>1.1.188 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.189 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.190 Projektorganisation</p> <p>1.1.191 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.192 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.193 Projektorganisation</p> <p>1.1.194 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.195 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.196 Projektorganisation</p> <p>1.1.197 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.198 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.199 Projektorganisation</p> <p>1.1.200 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.201 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.202 Projektorganisation</p> <p>1.1.203 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.204 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.205 Projektorganisation</p> <p>1.1.206 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.207 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.208 Projektorganisation</p> <p>1.1.209 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.210 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.211 Projektorganisation</p> <p>1.1.212 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.213 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.214 Projektorganisation</p> <p>1.1.215 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.216 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.217 Projektorganisation</p> <p>1.1.218 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.219 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.220 Projektorganisation</p> <p>1.1.221 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.222 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.223 Projektorganisation</p> <p>1.1.224 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.225 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.226 Projektorganisation</p> <p>1.1.227 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.228 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.229 Projektorganisation</p> <p>1.1.230 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.231 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.232 Projektorganisation</p> <p>1.1.233 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.234 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.235 Projektorganisation</p> <p>1.1.236 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.237 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.238 Projektorganisation</p> <p>1.1.239 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.240 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.241 Projektorganisation</p> <p>1.1.242 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.243 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.244 Projektorganisation</p> <p>1.1.245 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.246 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.247 Projektorganisation</p> <p>1.1.248 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.249 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.250 Projektorganisation</p> <p>1.1.251 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.252 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.253 Projektorganisation</p> <p>1.1.254 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.255 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.256 Projektorganisation</p> <p>1.1.257 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.258 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.259 Projektorganisation</p> <p>1.1.260 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.261 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.262 Projektorganisation</p> <p>1.1.263 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.264 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.265 Projektorganisation</p> <p>1.1.266 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.267 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.268 Projektorganisation</p> <p>1.1.269 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.270 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.271 Projektorganisation</p> <p>1.1.272 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.273 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.274 Projektorganisation</p> <p>1.1.275 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.276 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.277 Projektorganisation</p> <p>1.1.278 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.279 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.280 Projektorganisation</p> <p>1.1.281 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.282 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.283 Projektorganisation</p> <p>1.1.284 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.285 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.286 Projektorganisation</p> <p>1.1.287 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.288 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.289 Projektorganisation</p> <p>1.1.290 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.291 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.292 Projektorganisation</p> <p>1.1.293 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.294 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.295 Projektorganisation</p> <p>1.1.296 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.297 Rollen und Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.298 Projektorganisation</p> <p>1.1.299 Verantwortlichkeiten</p> <p>1.1.300 Rollen und Verantwortlichkeiten</p>																									

Die konsequente Verwendung von Confluence als Zusammenarbeitsplattform mit Zugriff durch alle Projektpartner erhöhte die Transparenz und vereinfachte die Kommunikation. So wurde z. B. der Projektplan auf Confluence als detaillierte Task- und Statusliste abgebildet und laufend nachgeführt. In dieser Statusliste waren alle Arbeitspakete, Teiltasks, Lieferobjekte, Meilensteine, Meetings, Termine usw. festgehalten und mit dem Namen des Verantwortlichen versehen. Jedes Projektmitglied hatte damit jederzeit den vollen Überblick

über den Stand des Projekts und die zu erledigenden Tasks. Damit stand auch ein Statusbericht an Innosuisse auf einen One-Klick zur Verfügung.

Seiten / ... / APO - PL ✎ Bearbe

**02 - Status**  
Erstellt von Urs Jenni, zuletzt geändert von Lisa Bertsch am 29.08.2018

Diese Seite zeigt den aktuellen Status, die ToDos sowie alle Lieferobjekte im Projekt.

AP	ToDo / Task / Lieferobjekt	Wer	Wann	Bemerkungen
<b>Projektleitung</b>				
0	KTI Antrag	<input checked="" type="checkbox"/> @Urs Jenni bewilligt	31.12.2016	
0	VEREINBARUNG über das geistige Eigentum und die Nutzungsrechte	<input checked="" type="checkbox"/> @Urs Jenni unterzeichnet	31.12.2016	
0	ERKLÄRUNG zur Vereinbarung über das geistige Eigentum und die Nutzungsrechte	<input checked="" type="checkbox"/> @Urs Jenni unterzeichnet	31.12.2016	
0	Expertenrunde 2017/1 (ex)	<input checked="" type="checkbox"/> @Urs Jenni Planung der Termine durchgeführt	24.01.2017	
0	KTI Subventionsvertrag	<input checked="" type="checkbox"/> @Urs Jenni unterzeichnet	28.02.2017	
0	Cash-Beträge bezahlt	<input checked="" type="checkbox"/> @Urs Jenni Dokument		
0	KTI-Controlling-Unterlagen	<input type="checkbox"/> @Urs Jenni Dokument		
0	KTI Meilensteinbericht AP3 nach 12 Monaten	<input checked="" type="checkbox"/> @Urs Jenni Dokument	anfang Feb 2018	Am 26.02.2018 per Ma KTI und an Peter Am 26.04.2018 Bestätigt und OK durch KTI
0	KTI Projektreview	<input type="checkbox"/> @Urs Jenni durchgeführt		
<b>Erhebungsdesign</b>				
1	Ergebnismatrix (D) (Ergebnisse der quantitativen Untersuchung)	<input checked="" type="checkbox"/> @Christian Häuser Dokument/Excel File		
1	Untersuchungskonzeption qualitativ (D)	<input checked="" type="checkbox"/> Dokument		
1	Untersuchungskonzept quantitativ (D)	<input checked="" type="checkbox"/> @Lisa Bertsch Dokument	20.12.2016	
1	Akzeptanzmassnahmen (ex)	<input checked="" type="checkbox"/> @Christian Häuser durchgeführt		

### Wirkung auf die Praxis

Für die Entwicklung der Schulungsunterlagen war die Kombination von Methodenkompetenz (HTW Chur), Expertenkompetenz (Partner) und Anwendungskompetenz (Partner und Expertenrunde) extrem hilfreich. Feldtests waren eines von fünf Arbeitspaketen im Projekt: Es wurden drei umfangreiche Feldtests für die entwickelten Schulungsinstrumente in den Partner-Unternehmen durchgeführt. In eintägigen Schulungsworkshops veranstaltete man Schulungsmodule mit bis zu 20 Teilnehmenden. Als Trainer agierten die Partner-Unternehmen, für welche die Instrumente entwickelt wurden. Die Teilnehmerzusammensetzung entsprach dem zukünftigen Zielpublikum der Schulungsinstrumente, d. h. die Teilnehmenden nahmen an echten Schulungen teil, waren aber über das Projekt und den Pilotcharakter der Schulungen informiert und wurden nach der Schulung strukturiert nach Feedback gefragt. Zudem protokollierten je zwei Beobachter der HTW Chur die Schulungen. Das gesamte Feedback floss anschliessend in einer Überarbeitungsrunde in die Instrumente ein.

Daraus resultierte die Entwicklung eines allgemein verständlichen Leitfadens «Exportkontrolle in a Nutshell» - fokussiert auf das Zielpublikum KMU, das nichts oder wenig von Exportkontrolle weiss. Im Leitfaden werden anhand einer fiktiven KMU die wesentlichen Herausforderungen der Exportkontrolle auf einfach Weise dargestellt. Das Drehbuch des Leitfadens wurde von der HTW Chur entwickelt (methodische Kompetenz), unterstützt durch die Praxispartner (inhaltliche Kompetenz), illustriert und gestaltet durch einen Grafiker (darstellerische Kompetenz) sowie durch Mitglieder der Expertenrunde in mehreren Feedback-Schleifen gegengelesen, um seine Verwendbarkeit in der Unternehmenspraxis sicher zu stellen. Nach seiner Fertigstellung war die positive Resonanz des Leitfadens so stark, dass sich Swiss Global Enterprise (SGE) entschloss, eine Übersetzung des Leitfadens in die französische und italienische Sprache zu finanzieren. Eine englische Version wird voraussichtlich durch die Projektpartner finanziert und es liegt eine Anfrage aus den Niederlanden vor für eine holländische Variante.

### Wirkung auf die Lehre

Die Projektteam-Mitglieder der HTW unterrichteten darüber in ihren entsprechenden Fachgebieten.

### Beitrag zum Wissenstransfer

Um fundiert den Stand des Wissens (oder Unwissens) bezüglich der Exportkontrolle bei auslandsorientierten Unternehmen festzustellen, wurden zwei wissenschaftliche Studien (quantitativ und qualitativ) durchgeführt. Die Repräsentativität der quantitativen Studie wurde durch eine vom BFS (Bundesamt für Statistik) zufällig gezogener Adressen-Stichproben sichergestellt. Der Fragebogen existierte in Deutsch und Französisch. Die Wahl des Zeitpunktes des Versendens des Fragebogens (Tag und Stunde!) und mindestens zwei Nachfassschlaufen stellten eine hohe Rücklaufquote sicher. Für die qualitativen Interviews mit Anwenderinnen und Anwendern bzw. Expertinnen und Experten stützte man sich auf Adressen aus dem Compliance-Netzwerk, von den Projektpartnern sowie von Mitgliedern der Expertenrunde «Exportkontrolle» des VNL (Verein Netzwerk Logistik). Durch wissenschaftlichen Publikationen in peer-reviewed Journalen bestätigten andere Wissenschaftler, dass dieses Projekt den Stand der Forschung erweitert und methodisch dem State-of-the-art entspricht.

Die Dissemination der Projektergebnisse erfolgt durch die Projektpartner sowie durch die Mitglieder der Expertenrunde. Der erarbeitete Leitfaden findet zudem auf Plattformen von Swissmem, Seco und Swiss Global Enterprise (SGE) aktive Verbreitung.

### Sichtbarkeit in der Öffentlichkeit

Durch professionelle Medienarbeit wie Pressemitteilungen und Agenturmeldungen sowie Fachpublikationen und Interviews erfuhr auch die Öffentlichkeit von dem Projekt «Exportkontrolle». Zur Verbreitung der Information trug zusätzlich auch die Multiplikation via Projektpartner bei.

### Zusammenfassung

Am Beispiel des Innosuisse-Projekts «Exportkontrolle» wird aufgezeigt, wie die Qualitätsdimensionen für ein Forschungsprojekt konsequent adressiert werden. Der Erfolg des Projekts, der durch die Projektpartner, die Mitglieder der Expertenrunde aber auch von Unternehmen, die nicht im Projekt beteiligt waren, schon vor Ende des Projekts wiederholt bestätigt wurde, zeigt die Wirksamkeit dieser Konsequenz.

